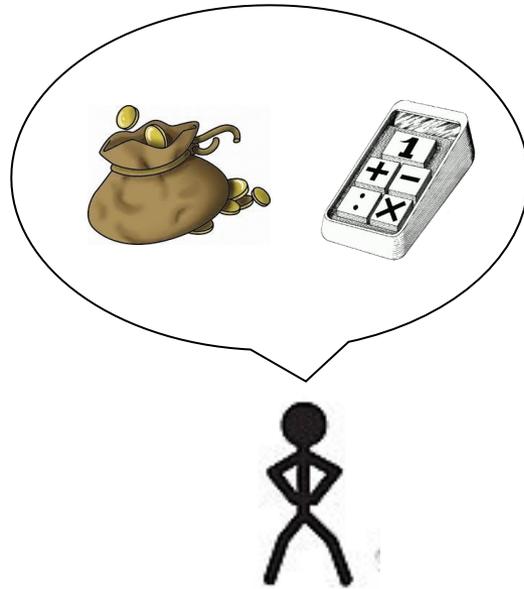


Sociologie économique
La fabrique des comportements économiques

Pierre FRANCOIS
Ecole Polytechnique

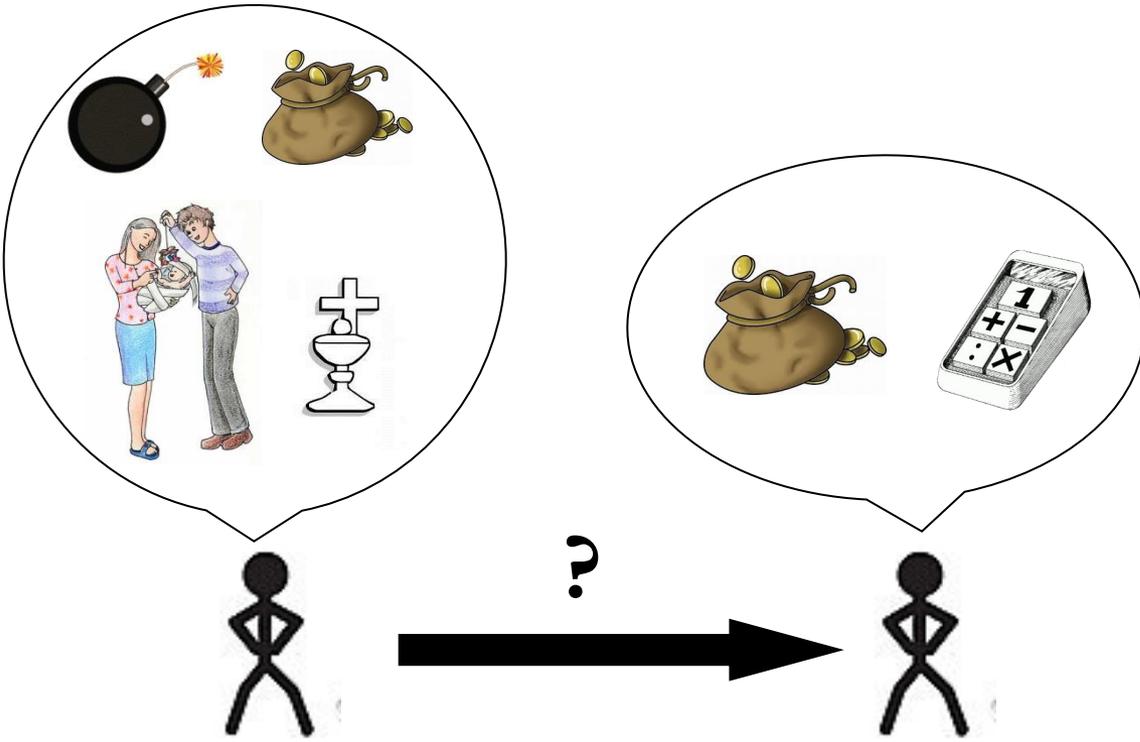


Voici Bob



Bob, version *homo capitalisticus*

Comment fabrique-t-on Bob version *homo capitalisticus* ?

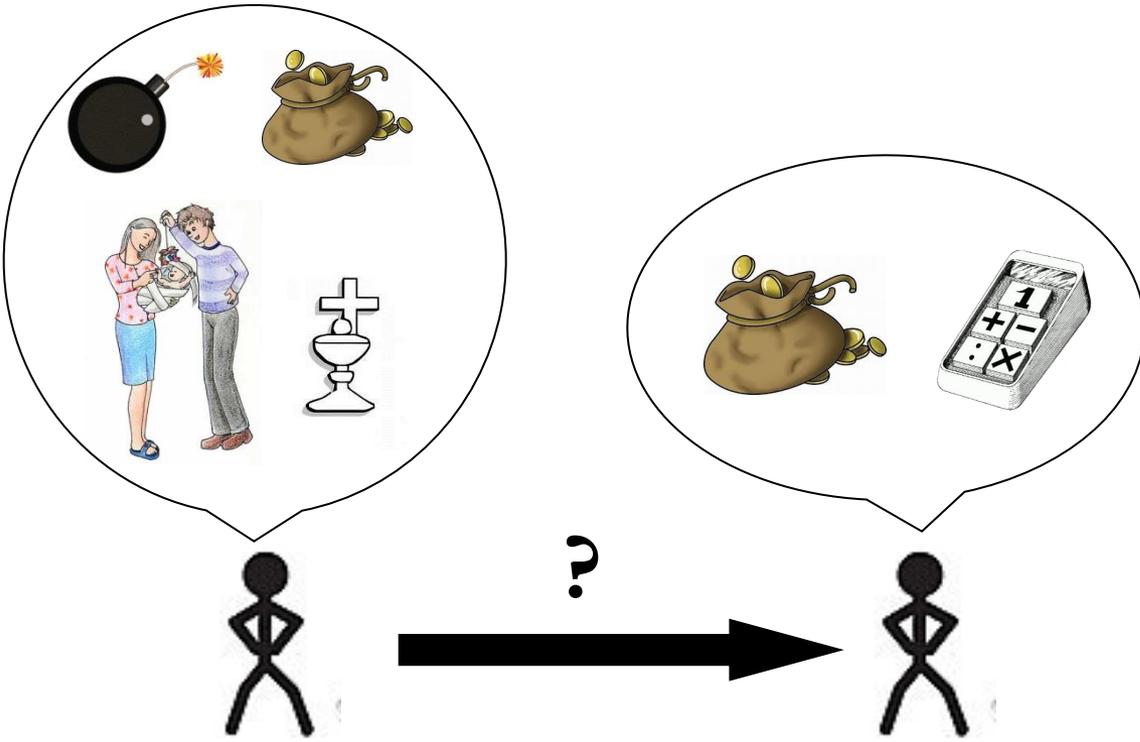


Bob, version
homo
traditionnalis

Bob, version
homo
capitalisticus

Comment fabrique-t-on Bob version *homo capitalisticus* ?

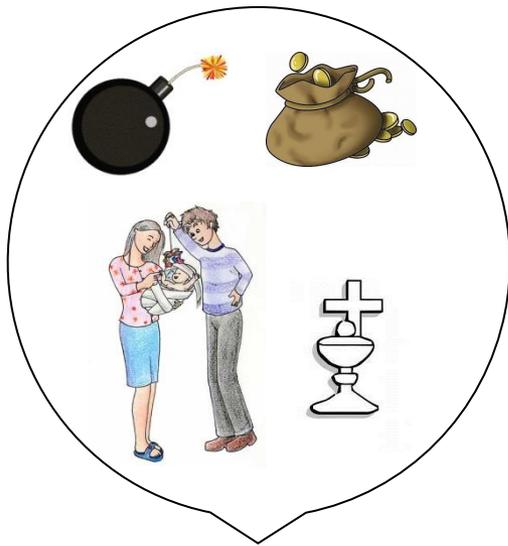
I. La fabrique religieuse du capitaliste



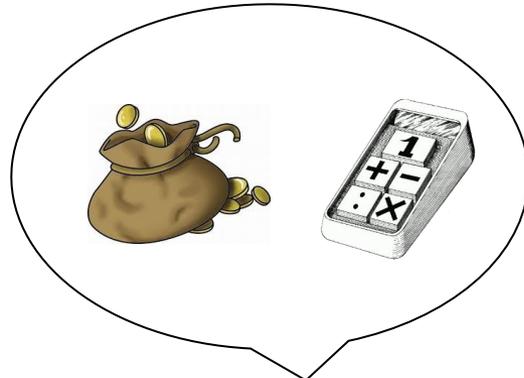
Bob, version
homo
traditionnalis

Bob, version
homo
capitalisticus

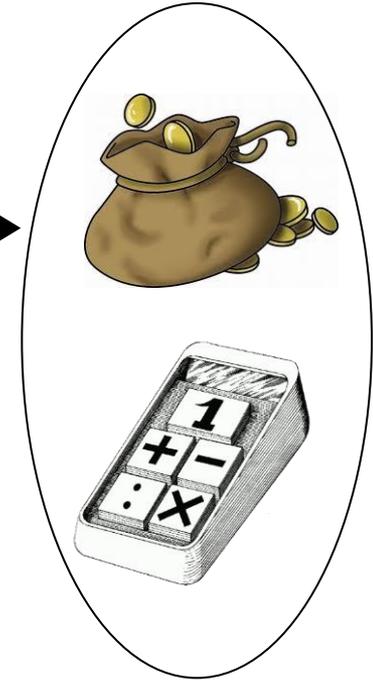
Comment Bob, version *homo capitalisticus*, raisonne-t-il ?



Bob, version
homo
traditionnalis



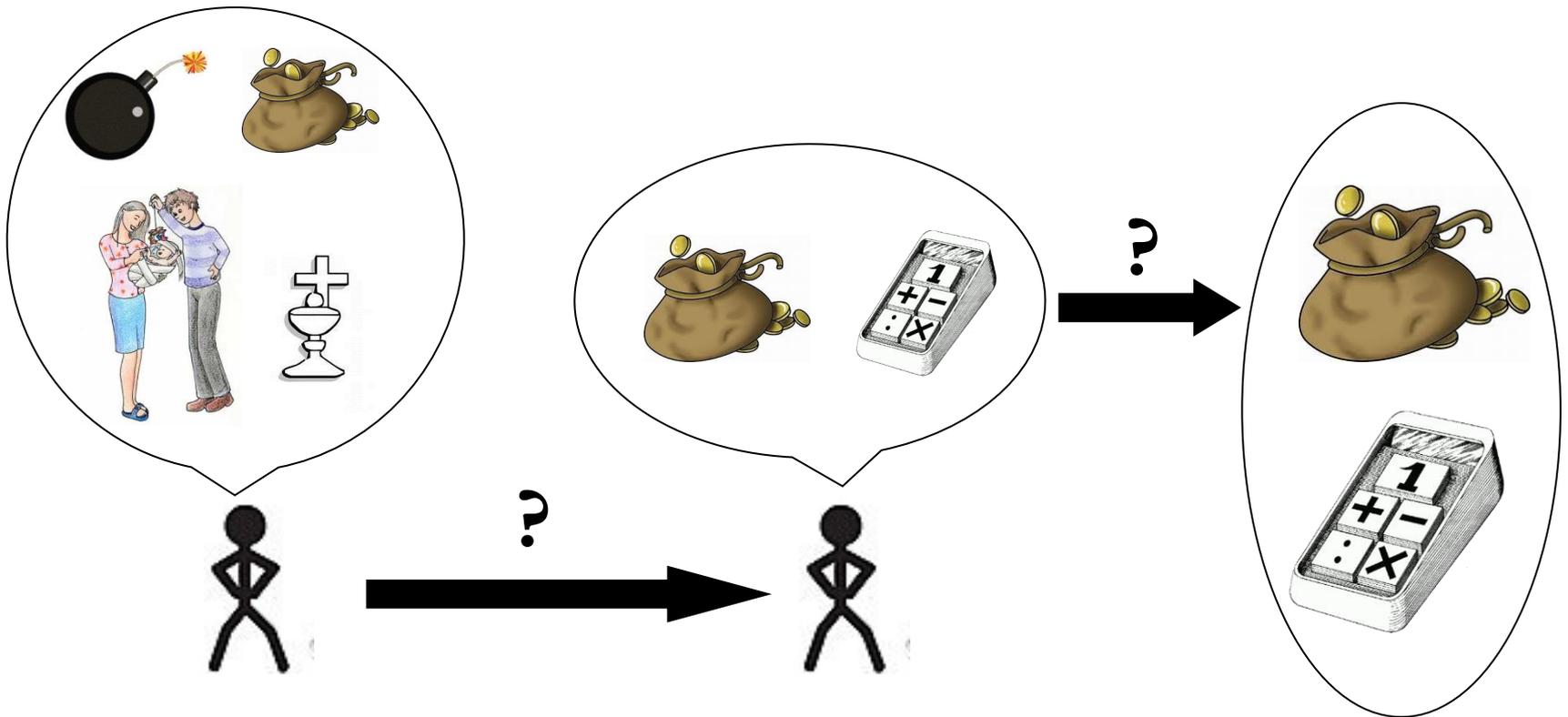
Bob, version
homo
capitalisticus



Ce qu'il y a
dans la tête de
Bob

Comment Bob, version *homo capitalisticus*, raisonne-t-il ?

II. Les outils du raisonnement capitaliste – La comptabilité



Bob, version
homo
traditionnalis

Bob, version
homo
capitalisticus

Ce qu'il y a
dans la tête de
Bob

I. La fabrique religieuse du capitaliste

A. La matrice du puritanisme

Quelques précisions, quelques contresens

- La question n'est pas : la doctrine (théologique) calviniste défend-elle un comportement rationnel, égoïste, etc. ?
- La séquence que vise Weber est la suivante:
 - Celui qui croit en une doctrine religieuse adopte un certain comportement, réglé par des principes objectifs dont il n'est pas nécessairement conscient et qui ne sont pas nécessairement explicités dans la doctrine religieuse à laquelle il croît ;
 - Le puritain qui règle son comportement d'après ces principes objectifs aura-t-il un comportement compatible, ou proche, de celui d'un capitaliste ?

I. La fabrique religieuse du capitaliste

A. La matrice du puritanisme

L'idéal-type du comportement capitaliste :

- Le capitaliste recherche le profit *pour lui-même*.
- Il met en œuvre des moyens rationnels pour parvenir à ses fins.

I. La fabrique religieuse du capitaliste

A. La matrice du puritanisme



- La doctrine calviniste

et la *Constitution de Westminster* de 1647 :

- Dieu est absolu et transcendant : il est inaccessible aux hommes ;
- Il a créé le monde pour sa plus grande gloire : l'homme doit travailler à le faire fructifier ;
- Les choses terrestres appartiennent à l'ordre du péché ;
- L'homme ne peut rien faire pour son salut : il a été damné ou sauvé, de toute éternité, par le *decretum horribile*.

I. La fabrique religieuse du capitaliste

A. La matrice du puritanisme

- Les injonctions éthiques du calvinisme :
 - La doctrine calviniste proscriit tout mysticisme ;
 - Elle incite à l'investissement intra-mondain ;
 - Elle est psychologiquement insupportable : l'homme cherche, non pas à *gagner* son élection, mais à *savoir* s'il est élu ou s'il ne l'est pas ;
 - Elle porte à la rationalité, car il faut entretenir un lien direct avec les textes.

I. La fabrique religieuse du capitaliste

A. La matrice du puritanisme

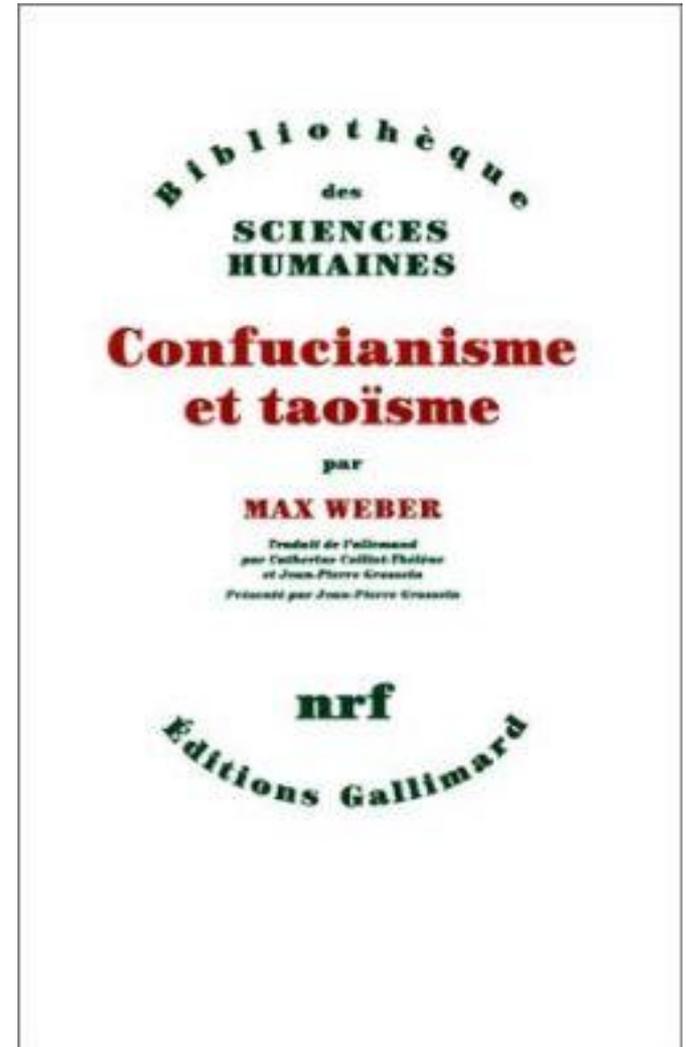
Portrait du calviniste en capitaliste :

- Il s'investit dans le monde, il y travaille ;
- Il y recherche la réussite comme le *signe* de son élection ;
- S'il réussit, il ne peut en tirer ni gloire, ni plaisir : il réinvestit l'argent gagné.
- Il fait tout cela avec des moyens rationnels.

I. La fabrique religieuse du capitaliste

B. La Chine comme contrepoint

- Une interrogation antique : la Chine comme cas privilégié du comparatisme wébérien.
 - Des traits *a priori* favorables au développement du capitalisme ;
 - L'absence du capitalisme en Chine en fait donc un cas de laboratoire





II. La fabrique religieuse du capitalisme

B. La Chine comme contrepoint

Les religions chinoises
et les groupes qui les portent :

- Le confucianisme, les mandarins et la « morale de fonctionnaires »;
- Le taoïsme, les masses et l'autonomie locale ;
- Deux morales traditionnelles :

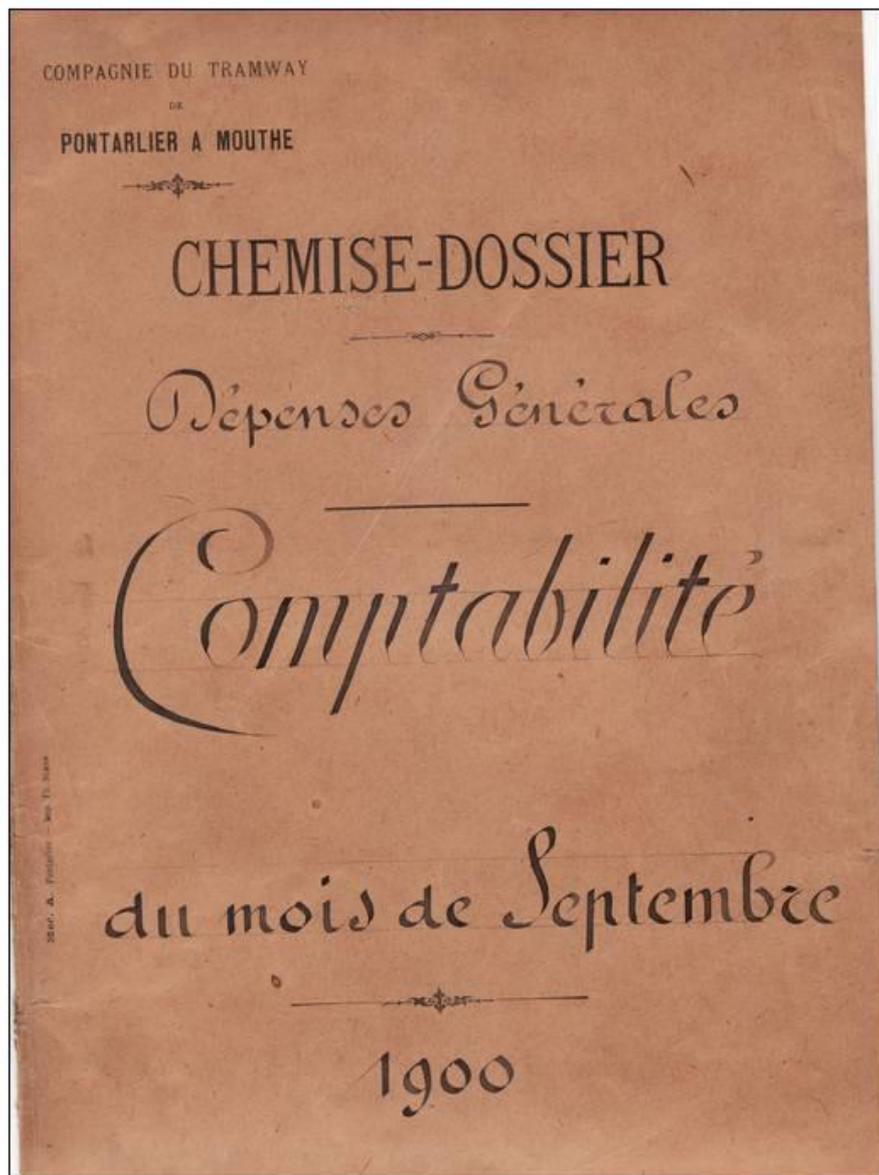
« Dans le taoïsme finissant, les commandements proprement éthiques étaient – pour les laïcs – sensiblement les mêmes que dans le confucianisme. Seule différence : en les exécutant, le taoïste attendait des avantages personnels et le confucéen plutôt la bonne conscience de celui qui s'est bien conduit. » (Weber, Confucianisme et taoïsme, Paris, Gallimard).

II. Pourquoi pas la Chine ?

B. La Chine comme contrepoint

« L'opposition du confucianisme au puritanisme est claire. Les deux éthiques avaient leur ancrage irrationnel : là-bas la magie, ici les décrets, finalement insondables, d'un dieu supraterrestre. Mais de la magie résultait (...) le caractère inviolable de la tradition. Au contraire, c'est du rapport à un dieu transcendant et du rapport au monde moralement irrationnel et corrompu de la créature que résultaient la nocivité de la tradition et la tâche absolument sans fin qui consiste à toujours retravailler par l'éthique rationnelle le monde donné, à le vaincre et à le dominer : le réalisme rationnel du progrès. En regard donc : là-bas l'adaptation au monde ; ici sa transformation rationnelle » (Weber, *Confucianisme et taoïsme*, Paris, Gallimard).

II. Les outils du calcul : la comptabilité



Innomatix (Plan comptable)

	Innomatix	Compte chèque	Opérations no...	Compte Caisse
Compte de banque C		5120000	5120000	5120000
Comptes clients C				
A2C	C 411A2C	411A2C	-	411A2C
Asia	C 411ASIA	411ASIA	-	411ASIA
Astran	C 411ASTRAN	411ASTRAN	411ASTRAN	411ASTRAN
Autres clients	C 411000	411000	-	411000
Baralo	C 411BARALO	411BARALO	-	411BARALO
Compte courant	C 455000	455000	455000	-
Isofer	C 411ISOFER	411ISOFER	-	411ISOFER
Prospecto	C 411PROSPECTO	411PROSPECTO	-	411PROSPECTO
Comptes fournisseursC				
Autres fournisseurs	C 401000	401000	-	-
CleanUp	C 401CLEANUP	401CLEANUP	-	401CLEANUP
Comptable	C 401COMPTA	401COMPTA	401COMPTA	401COMPTA
InterLink	C 401INTERL	401INTERL	-	401INTERL
Leaser	C 401LEASER	401LEASER	-	401LEASER
Locator	C 401LOCAT	401LOCAT	-	401LOCAT
Trombone&Co	C 401TROMB	401TROMB	-	401TROMB
Employés C				
Assistante	C 421ASSIST	421ASSIST	-	421ASSIST
Gérant	C 421GERANT	421GERANT	421GERANT	421GERANT
Comptes associés C				
Associé	C 455ASSOC	455ASSOC	455ASSOC	455ASSOC
Comptes autres tiersC				
Virement interne	C 580000	-	-	580000
Comptes de TVA C				
A19,6	C 44566196	44566196	-	44566196
A2,1	C 44566021	-	-	-
A5,5	C 44566055	44566055	44566055	44566055
A119,6	C 44562196	-	-	-
AP19,6	C 44566196	44566196	-	-
API19,6	C 44562196	-	-	-
P19,6	C 44571196	44571196	44571196	44571196
TVA	C 44551000	44551000	-	44551000

II. Les outils du calcul : la comptabilité

A. Les catégories de pensée du capitalisme

1. De la rationalisation à la discipline

Weber, ou la comptabilité comme condition fondamentale du capitalisme :

« Il y a capitalisme là où les besoins d'un groupe humain qui sont couverts économiquement par des activités professionnelles le sont par la voie de l'*entreprise*, quelle que soit la nature du besoin ; plus spécialement, une exploitation capitaliste *rationnelle* est une exploitation dotée d'un compte de capital, c'est-à-dire une entreprise lucrative qui contrôle sa rentabilité de manière chiffrée au moyen de la comptabilité moderne et de l'établissement d'un bilan » (Weber, *Histoire économique générale*, Paris, Gallimard, p. 295)

II. Les outils du calcul : la comptabilité

A. Les catégories de pensée du capitalisme

1. De la rationalisation à la discipline

Weber, ou la comptabilité comme condition fondamentale du capitalisme :

« Il y a capitalisme là où les besoins d'un groupe humain qui sont couverts économiquement par des activités professionnelles le sont par la voie de l'*entreprise*, quelle que soit la nature du besoin ; plus spécialement, une exploitation capitaliste *rationnelle* est une exploitation dotée d'un compte de capital, c'est-à-dire une entreprise lucrative qui contrôle sa rentabilité de manière chiffrée au moyen de la comptabilité moderne et de l'établissement d'un bilan » (Weber, *Histoire économique générale*, Paris, Gallimard, p. 295)

II. Les outils du calcul : la comptabilité

A. Les catégories de pensée du capitalisme

1. De la rationalisation à la discipline

La comptabilité, outil
et symptôme de la rationalisation ;

La comptabilité, ou l'un des visages de la « cage d'acier » du capitalisme ?

« Le puritain *voulait* être un homme besogneux - et nous sommes *forcés* de l'être. Car lorsque l'ascétisme se trouva transféré de la cellule des moines dans la vie professionnelle et qu'il commença à dominer la moralité séculière, ce fut pour participer à l'édification du cosmos prodigieux de l'ordre économique moderne. [...] Selon les vues de Baxter, le souci des biens extérieurs ne devait peser sur les épaules de ses saints qu'à la façon d'« un léger manteau qu'à chaque instant l'on peut rejeter ». Mais la fatalité a transformé ce manteau en une cage d'acier (*stahlhartes Gehäuse*) » (Weber, *L'éthique protestante et l'esprit du capitalisme*, Paris, Gallimard).

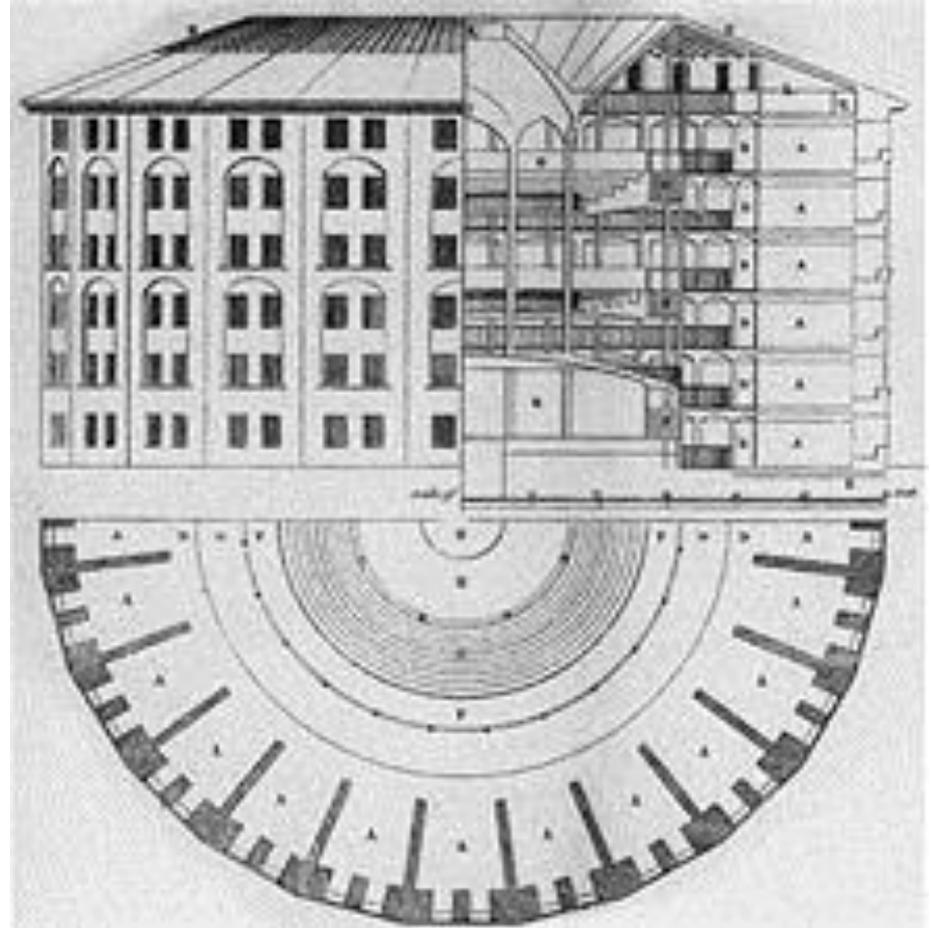


II. Les outils du calcul : la comptabilité
A. Les catégories de pensée du capitalisme
1. De la rationalisation à la discipline

La comptabilité, symptôme et
outil de la disciplinarisation.

Michel Foucault, *Surveiller et
punir*, Paris, Gallimard, 1975 :

La société comme panoptique



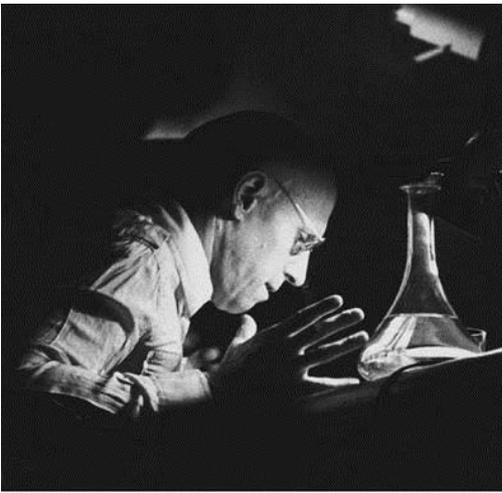
II. Les outils du calcul : la comptabilité
A. Les catégories de pensée du capitalisme
1. De la rationalisation à la discipline

La comptabilité, symptôme et
outil de la disciplinarisation.

Michel Foucault, *Surveiller et
punir*, Paris, Gallimard, 1975 :

La société comme panoptique





II. Les outils du calcul : la comptabilité

A. Les catégories de pensée du capitalisme

1. De la rationalisation à la discipline

La généralisation du schéma savoir/pouvoir : les travaux sur les dispositifs de « gouvernementalité ».

Le pouvoir n'est plus l'attribut d'un groupe ou d'un centre, il se s'exerce diffuse dans l'ensemble du corps social.

Les outils comptables comme dispositifs de gouvernementalité.

II. Les outils du calcul : la comptabilité

A. Les catégories de pensée du capitalisme

2. Le développement de la comptabilité : une vue d'ensemble

Carruthers, Bruce G et Wendy Nelson Espeland, 1991,

"Accounting for rationality : double-entry bookkeeping and the rhetoric of rationality", *American journal of sociology*, 97 (1), p. 31-69.

Comment la comptabilité s'est-elle développée ? Pas en raison de sa supériorité technique : l'outil est longtemps sous-exploité.

- Mnémotechnique et morale ;

- La découverte de la technique comptable : Capital fixe et amortissement.

➔ Si la comptabilité s'impose, c'est autant pour des raisons rhétoriques que pour des raisons techniques ;

➔ Elle n'en façonne pas moins les comportements économiques.

II. Un outil du capitalisme : la comptabilité

B. Le profit illisible ?

Négociants du XVIIIe siècle

- Peu de gens utilisent la partie double ; mais les grands négociants le font, partout en Europe
- Que fait un grand négociant comme Gradis (ou Chaurand à Nantes) ?
- il gère une petite structure mais un grand réseau
- il produit peu mais fait du négoce
- dont du commerce atlantique
- mais il fait aussi « la banque »

Armement du Navire La Renommée Dt a Divers £ 14188.3.6
Pour Le montant du dit armement non Compris 745 debitées cy
devant lesquelles Jointes a cette Some de £ 14188.3.6 font £
14933.3.6 debités cy Contre p la totalité du dt Armement Sçavoir
à Caisse pour Journées & autres y Compris 2/m a l'Equipage £
7858.15 à la Ve Coureau Forgeron 380.1 à Marchand pour
quincaille 65.7(...)

Banchereau Dt a Chabbert & Banquet n/C £ 1416.13 p Sa traite
Sur les dits pble a la fin d'Avril Suivant Sa Lettre du 19 courant

Mad d'Interville Dt; a Caisse £ 9.2 p fraix & droits de notre envoy
d'une Caisse Liqueur & &

Extraits de la comptabilité Gradis retranscrits par Pierre Gervais

Gains & Pertes Dt a Jubin Ferblantier £ 22.10 p
petites différences

Farines Dt, a Baillet £ 2135.17 p 96 Barrils farine
d'envoy de la Perche ainé p.t net 17636 a 10d 15s è
50s par Baril

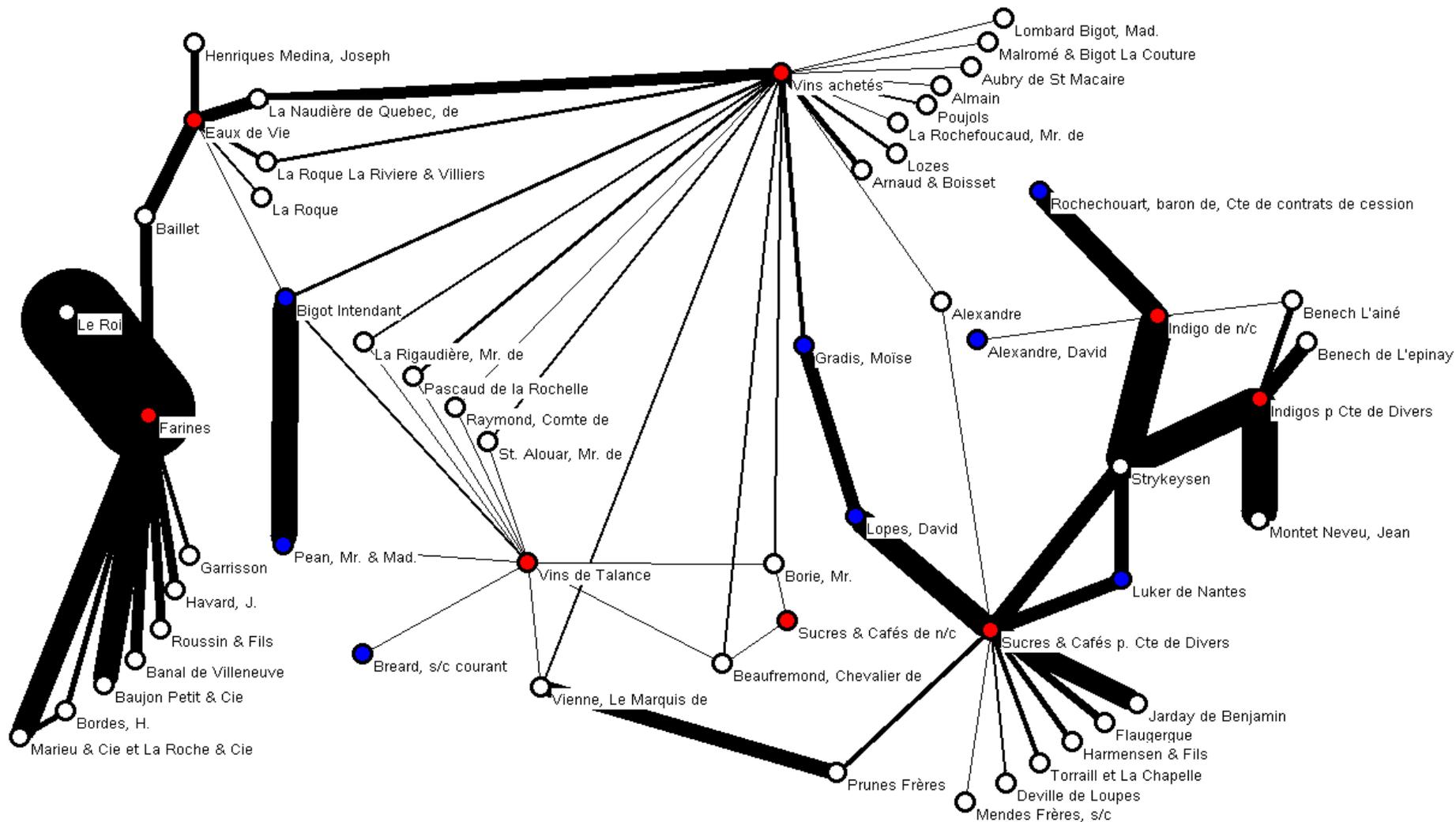
Farines Dt a P.re Banal de Villeneuve £ 8678.1 pour
400 Barils qu'il nous a envoyé

II. Un outil du capitalisme : la comptabilité

B. Le profit illisible ?

Négociants du XVIIIe siècle

- Des calculs sur des opérations ponctuelles et risquées (voyages maritimes)
- Des comptes par marchandise qui ne permettent pas de « suivre à la trace le cycle complet du capital » (Sombart)
- Un travail d'abord relationnel, sur les marchandises et surtout sur le crédit



Représentation à partir de la comptabilité Gradis réalisée par Pierre Gervais
 Mouvements entre comptes personnels et comptes de marchandises

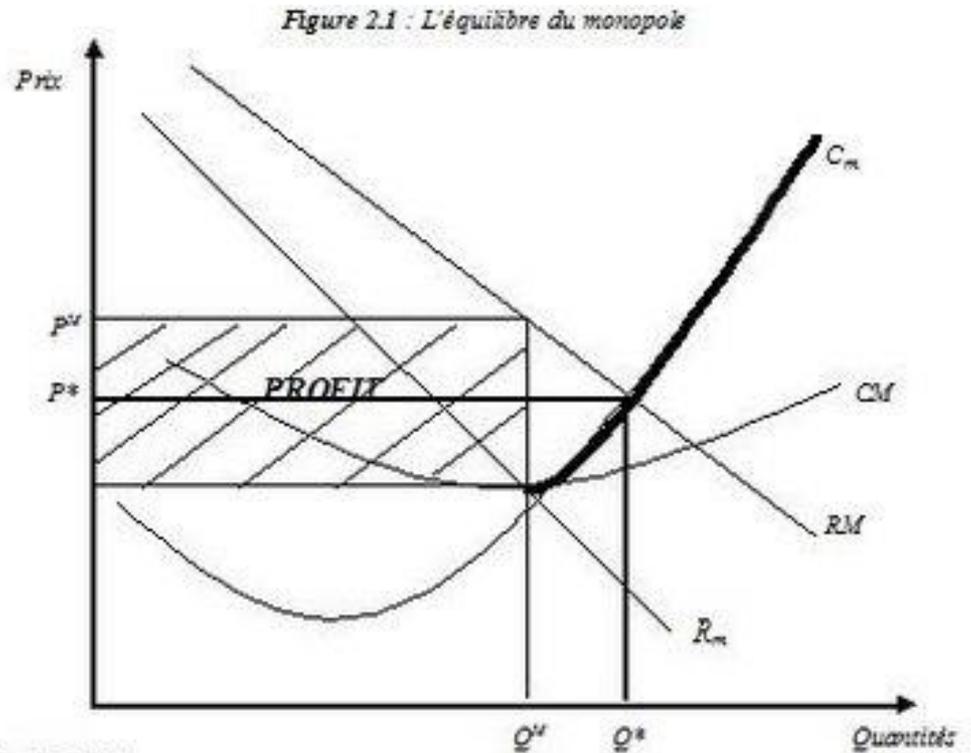
II. Les outils du calcul : la comptabilité

C. Le profit et sa valeur contemporaine

Qu'est-ce que le profit ?
La réponse des micro-économistes.

Une (La ?) question
fondamentale :

Comment partage-t-on
le profit ?

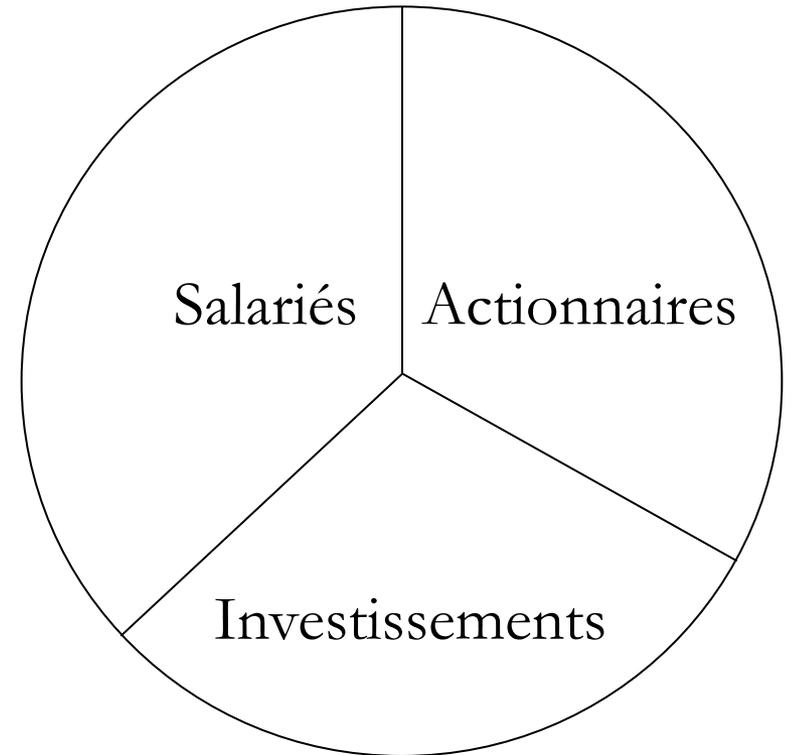


Source : Picard (2002).

II. Les outils du calcul : la comptabilité

C. Le profit et sa valeur contemporaine

Les destins du profit : le partage de la valeur est le résultat d'un processus politique, au cours duquel la comptabilité donne aux acteurs les informations avec lesquelles ils vont pouvoir raisonner.



II. Les outils du calcul : la comptabilité

C. Le profit et sa valeur contemporaine

Comment calcule-t-on la « valeur » aujourd'hui ?

Cf. Frédéric Lordon, 2000, "La "création de valeur" comme rhétorique et comme pratique. Généalogie et sociologie de la "valeur actionnariale"", *Année de la régulation*, 4, p. 117-165.

La valeur est désormais une valeur *pour l'actionnaire* ;

II. Les outils du calcul : la comptabilité

C. Le profit et sa valeur contemporaine

Les formes de la valeur (actionnariale) :

- Le Bénéfice Par Action ?
- Le *Price earning Ratio* ?
- Les ratios de rentabilité :
 - Le Retour des Capitaux Investis ?
 - Le Return On Assets ?
 - Le Return On Equity ?

➔ *And the winner is...* l'Economic Value Added (EVA)

II. Les outils du
calcul : la
comptabilité
C. Le profit et sa
valeur
contemporaine

Comment savoir si
une entreprise
dégage
«suffisamment»
de bénéfices ?

L'Economic Value Added (EVA) est définie comme un profit économique généralisé, prenant en compte le coût complet du capital – dettes et fonds propres :

$$EVA = (RCI - CMPC) * CI$$

Avec : CI : Capitaux investis.

RCI : Rentabilité des capitaux investis.

CMPC : Coût moyen pondéré du capital.

Le coût moyen pondéré du capital est donné par :

$$CMPC = \frac{D}{CI} r + \frac{FP}{CI} c$$

Avec : D : Dette

FP : Fonds propres

r : Taux d'intérêt porté par la dette

c : Coût des capitaux propres

Le coût des capitaux propres est donné par le modèle d'équilibre des actifs financiers (MEDAF) :

$$c = i + \beta(m - i)$$

Avec : i : taux de rentabilité de l'actif sans risque (généralement les obligations du Trésor à 10 ans)

m : taux de rentabilité du portefeuille de marché.

β : volatilité relative de l'actif considéré par rapport au portefeuille de marché.

$$\beta = \frac{Cov(m, c)}{Var(m)}$$

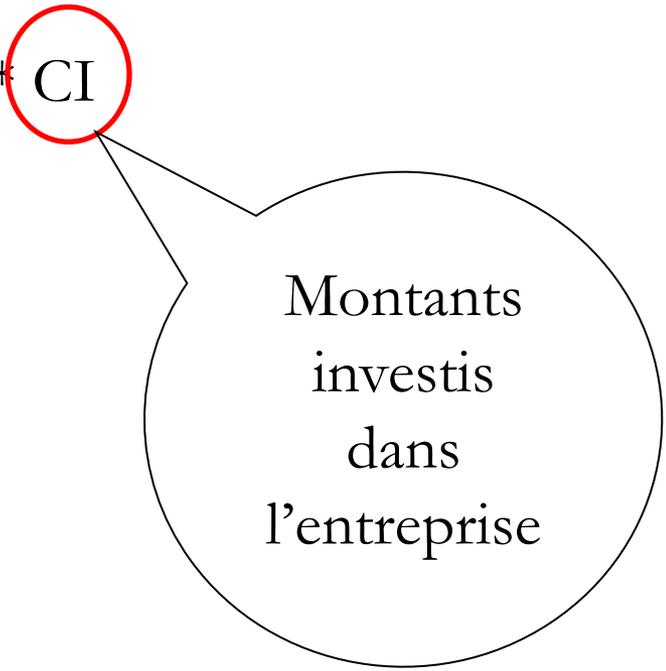
II. Les outils du calcul : la comptabilité
C. Le profit et sa valeur contemporaine

$$EVA = (RCI - CMPC) * CI$$

II. Les outils du calcul : la comptabilité

C. Le profit et sa valeur contemporaine

$$\text{EVA} = (\text{RCI} - \text{CMPC}) * \text{CI}$$



Montants
investis
dans
l'entreprise

II. Les outils du calcul : la comptabilité

C. Le profit et sa valeur contemporaine

$$\text{EVA} = (\text{RCI} - \text{CMPC}) * \text{CI}$$

Ce que rapportent effectivement les sommes investies dans l'entreprise

Montants investis dans l'entreprise

II. Les outils du calcul : la comptabilité

C. Le profit et sa valeur contemporaine

$$\text{EVA} = \text{RCI} - \text{CMPC} * \text{CI}$$

Ce que rapportent effectivement les sommes investies dans l'entreprise

Ce qu'elles auraient rapporté si elles avaient été investies ailleurs

Montants investis dans l'entreprise

II. Les outils du calcul : la comptabilité

C. Le profit et sa valeur contemporaine

Comment l'EVA a-t-elle été adoptée ?

- Un processus long ;
- Des entrepreneurs prophètes ;
- La montée en puissance des investisseurs institutionnels : l'EVA comme sociodicée.

II. Les outils du calcul : la comptabilité

C. Le profit et sa valeur contemporaine

Les conséquences de l'adoption de l'EVA – Le principe :

Faire de chaque segment de la firme un espace de production de la valeur...

...et rémunérer les acteurs en conséquence – La poussée des rémunérations indexées sur la valeur.

II. Les outils du calcul : la comptabilité

C. Le profit et sa valeur contemporaine

Les conséquences de l'adoption de l'EVA – Un exemple :

La publication des palmarès de l'EVA par *Fortune* (1993) et
L'expansion (1995)

Subversion... et conformation des pratiques

1993 STERN STEWART PERFORMANCE 1000

A Guide to MVA and EVA(TM)

BY COMPANY

TOP TEN

Rank

1	Wal-Mart
2	Coca-Cola
3	Philip Morris
4	General Electric
5	Merck & Co.
6	Bristol-Myers Squibb
7	AT&T
8	Johnson & Johnson
9	Procter & Gamble
10	PepsiCo

BOTTOM TEN

Rank

1000	IBM
999	General Motors
998	Ford
997	DEC
996	RJR Nabisco
995	McDonnell Douglas
994	Occidental Petroleum
993	Champion International
992	Time Warner
991	United Technologies

BY INDUSTRY

TOP FIVE

Rank

1	Drugs & Research
2	Discount & Fashion Retailing
3	Food Processing
4	Beverages
5	Medical Products

BOTTOM FIVE

Rank

58	Cars & Trucks
57	Computers & Peripherals
56	Aerospace
55	Aluminum
54	Coal

1993 STERN STEWART PERFORMANCE 1000

A Guide to MVA and EVA(TM)

BY COMPANY

TOP TEN

Rank

1	Wal-Mart
2	Coca-Cola
3	Philip Morris
4	General Electric
5	Merck & Co.
6	Bristol-Myers Squibb
7	AT&T
8	Johnson & Johnson
9	Procter & Gamble
10	PepsiCo

BOTTOM TEN

Rank

1000	IBM
999	General Motors
998	Ford
997	DEC
996	RJR Nabisco
995	McDonnell Douglas
994	Occidental Petroleum
993	Champion International
992	Time Warner
991	United Technologies

BY INDUSTRY

TOP FIVE

Rank

1	Drugs & Research
2	Discount & Fashion Retailing
3	Food Processing
4	Beverages
5	Medical Products

BOTTOM FIVE

Rank

58	Cars & Trucks
57	Computers & Peripherals
56	Aerospace
55	Aluminum
54	Coal

II. Les outils du calcul : la comptabilité

C. Le profit et sa valeur contemporaine

Les conséquences de l'adoption de l'EVA – Un exemple :

La publication des palmarès de l'EVA par *Fortune* (1993) et
L'expansion (1995)

Subversion... et conformation des pratiques

II. Les outils du calcul : la comptabilité

Conclusion : apprécier le poids de l'outil

Faut-il tout imputer à l'instrument, ou au pouvoir de ceux qu'ils sert et qui s'en saisissent ?

Il reste que :

- La comptabilité est un outil nécessaire au calcul ;
 - Cet outil est contingent ;
 - Cet outil n'est pas neutre.
- ➔ La comptabilité est un outil, autant qu'un symptôme, du capitalisme contemporain.